



КОНФЕРЕНЦИЯ
ФАСИЛИТАТОРОВ
2022 *Точки опоры*



Василий
Ериклинцев

**Как инструменты фасилитации
помогают бизнесу управлять рисками,
оптимизировать затраты и принимать
решения**



Василий Ериклинцев

- Сертифицированный риск-менеджер, фасилитатор
- Более 15 лет опыта работы в производственных компаниях (металлургия, нефтегазовая отрасль)
- Области специализации: риск-менеджмент, принятия управленческих решений, бизнес-планирование, практика фасилитации



Управление рисками

Финансы,
прогнозирование

Подготовка
управ. решений



ФОРМУЛА ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕС-РЕШЕНИЙ

$$ED = RD * CD$$

ED – effective decision **ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕШЕНИЯ**

RD – right decision **ПРАВИЛЬНОСТЬ РЕШЕНИЯ**

CD – commitment to decision **ПРИВЕРЖЕННОСТЬ К РЕШЕНИЮ, ГОТОВНОСТЬ К РЕАЛИЗАЦИИ**

ОБЛАСТИ МОЕЙ ПРАКТИКИ ФАСИЛИТАЦИИ

А. Управление себестоимостью

В. Управление рисками

С. Принятие управленческих решений

СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ. 2 ПОДХОДА.

А. РЕЖИМ ВСЕ НА ...%

- Оспаривают
- Невыполнимо
- Саботаж решений
- Отдельные функции умирают
- Краткосрочный результат

В. СОВМЕСТНО С БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯМИ ИЩЕМ РЕЗЕРВЫ

- Размер сокращений обсуждается
- Рук-ли сами предлагают точки для снижения
- Финансовая функция и бизнес-направления договариваются
- Снижается сопротивление при реализации принятых решений

МАРШРУТ СЕССИИ ПО СЕБЕСТОИМОСТИ

- 1** ВЫДЕЛИТЬ КРУПНЫЕ СОСТАВЛЯЮЩИЕ 5-7
- 2** ОПРЕДЕЛИТЬ КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ РОСТА СЕБЕСТОИМОСТИ
- 3** РАНЖИРОВАНИЕ ЗНАЧИМОСТЬ - УПРАВЛЯЕМОСТЬ
- 4** КАК МЫ МОЖЕМ НА ЭТО ПОВЛИЯТЬ? ГЕНЕРАЦИЯ ИДЕЙ
- 5** ФОРМИРОВАНИЕ ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЯ

ПРИМЕР РАНЖИРОВАНИЯ

Ранжирование проблем по статье Транспорт УТТ



ЧТО ТАКОЕ НА САМОМ ДЕЛЕ АНАЛИЗ РИСКОВ?



- Сформировать полную картину рассматриваемого решения или бизнес-плана
- Учесть все влияющие факторы / риски
- Объединить разные точки зрения и взаимно дополнить их
- Выявить серые зоны неопределенности

БОЛЬ РИСК-МЕНЕДЖЕРОВ



Риски выявленные в кабинете риск-менеджера будут управляться только риск-менеджером

МАРШРУТ РИСК-СЕССИИ

1 ДЕКОМПОЗИЦИЯ

2 МОЗГОВОЙ ШТУРМ
ЧТО МОЖЕТ ПОЙТИ НЕ ТАК?

3 РАНЖИРОВАНИЕ

4 ДЕТАЛЬНЫЙ АНАЛИЗ

5 ФОРМИРОВАНИЕ ПЛАНА
МЕРОПРИЯТИЯ

ТЕХНИКА ДИВЕРСАНТ

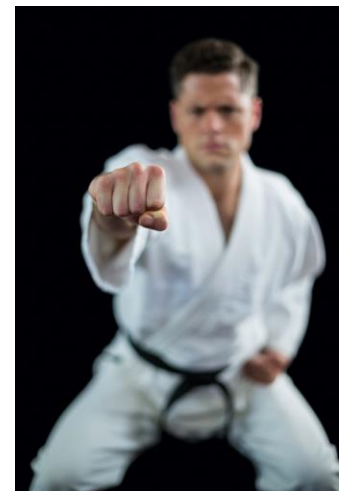
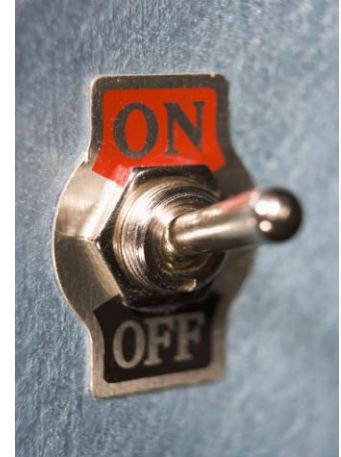


VS



УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ. ПРОБЛЕМАТИКА.

- При принятии решений не рассматриваются альтернативные варианты. Либо принимаем, либо отвергаем 1 альтернативу.
- Инициатор решения всегда в позиции защиты перед коллегиальным органом. Нет эффективной дискуссии.



УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ. ПРОБЛЕМАТИКА.

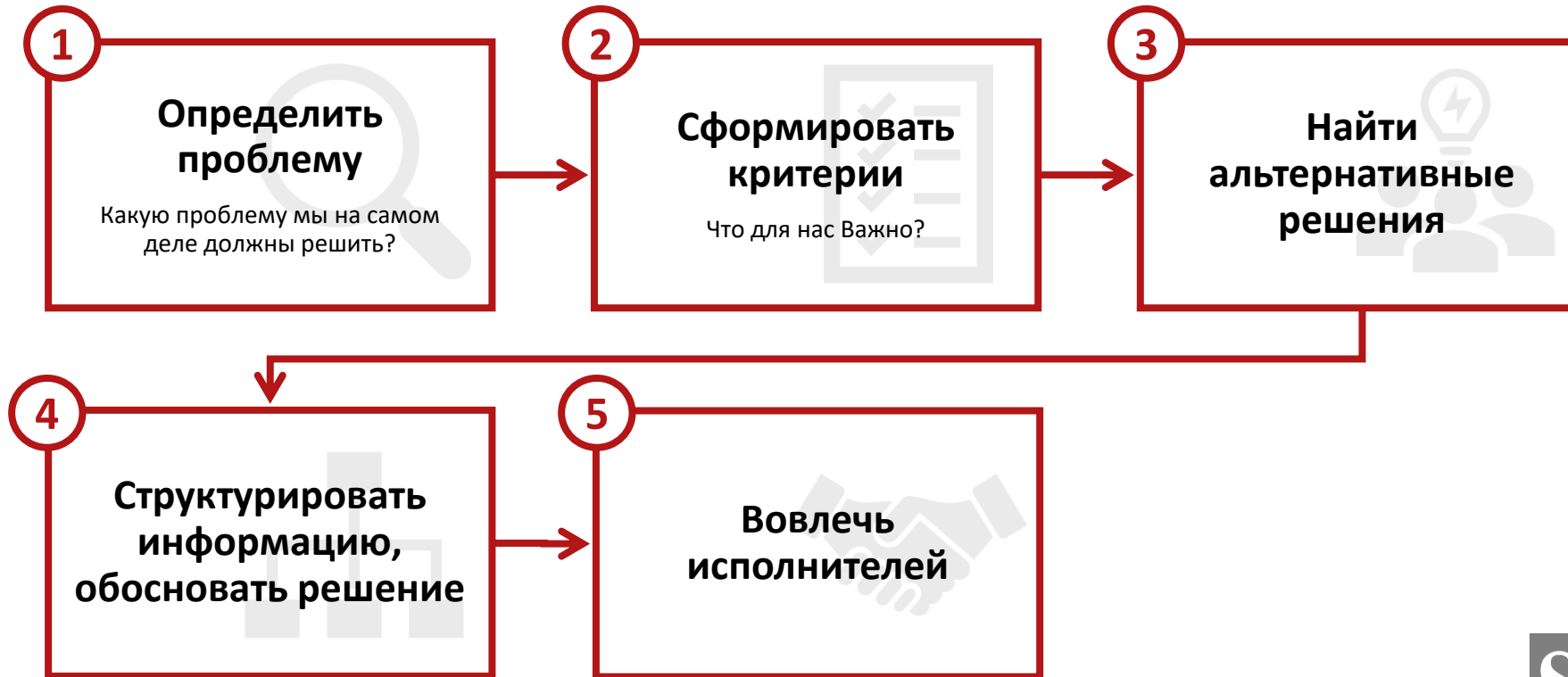
- **Руководители часто сосредотачиваются на качестве исполнения, а не на качестве решения**



- **Пренебрегают неопределенностью, чрезмерно упрощают**



ФОРМУЛА КАЧЕСТВЕННОГО РЕШЕНИЯ



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

- Бизнес - это люди
- Большинство бизнес-инструментов и практик требуют навыков фасилитации
- Умение определить проблему и структурировать дискуссию по ее решению – бесценно для бизнеса

КОНТАКТЫ

eriklintsev@gmail.com



+7 914 005 93 61